

## Рецензия

на статью «Цифровизация АПК как стратегический драйвер спроса на услуги системной интеграции»

Куликов О.Д.

В последние годы агропромышленный комплекс России демонстрирует устойчивый переход к парадигме «умного сельского хозяйства», что объективно усиливает потребность в цифровых решениях, обеспечивающих рост производительности, ресурсоэффективности и управляемости. На фоне санкционного давления, политики импортозамещения и задач технологического суверенитета цифровая трансформация АПК приобретает не только экономическое, но и стратегическое значение. В этих условиях вопрос формирования спроса на услуги системной интеграции становится ключевым, поскольку именно интеграция разнородных технологических систем и данных определяет возможность создания единого информационного контура агропредприятия и отраслевой экосистемы.

### **Сильные**

### **стороны**

### **статьи**

Автор убедительно раскрывает системный характер цифровизации АПК и логично показывает производный спрос на услуги системной интеграции как необходимое условие внедрения технологий IoT, Big Data, искусственного интеллекта, блокчейна и цифровых двойников. Существенным достоинством является детальная проработка отраслевой специфики: территориальная распределённость хозяйств, сезонность, гетерогенность парка техники и программных продуктов, дефицит кадров и инфраструктурные ограничения. Отдельно следует отметить структурированный анализ функций интегратора (от обследования и проектирования архитектуры до внедрения, обучения и сопровождения), а также выделение типов интеграции (горизонтальная, вертикальная, межорганизационная), что усиливает методологическую ясность работы. Важным элементом является рассмотрение российского контекста — влияния требований по отечественному ПО, миграции с западных решений и необходимости совместимости импортного

оборудования с российскими платформами, что повышает практическую значимость исследования.

### **Перспективы**

### **исследования**

Представляется целесообразным дополнить исследование более развернутой эмпирической частью: кейсами реализованных проектов системной интеграции в АПК (по типам хозяйств и направлениям — растениеводство/животноводство), а также сравнительным анализом экономической эффективности различных архитектур (ERP+агроплатформы, отраслевые платформы, DaaS/подписочные модели). Отдельным перспективным направлением может стать разработка типологии стандартов данных и интеграционных протоколов применительно к российскому рынку, а также формирование практических рекомендаций по снижению стоимости интеграции за счёт унификации интерфейсов и модульных решений.

### **Заключение**

Работа Куликова О.Д. представляет собой содержательное и актуальное исследование, ориентированное на важный для экономики и управления сегмент — развитие цифровой экосистемы АПК и роль системной интеграции как инфраструктурного условия цифровой трансформации. Статья отличается логичной структурой, аналитической глубиной и практико-ориентированными выводами, представляет интерес для исследователей, управленцев агробизнеса, разработчиков цифровых решений и интеграторов. Рекомендуются к публикации в журнале.

Рецензент– Хачатурян Каринэ Суреновна , доктор экономических наук, профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации г. Москва, Россия

Reviewer – Khachaturian Karine Surenovna, Doctor of Economics, Professor, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

Moscow, Russia



