

## **Рецензия**

на статью Мажарова Н.В.

«Эволюция казначейской системы России и её роль в системе публичных финансов»

### **Актуальность исследования**

Статья Н.В. Мажарова посвящена актуальной проблеме развития казначейской системы Российской Федерации и её роли в системе публичных финансов. В условиях усложнения бюджетных процессов, усиления требований к прозрачности управления государственными финансами и активной цифровизации государственного управления анализ эволюции казначейских институтов приобретает особую значимость. Автор обоснованно рассматривает казначейскую систему как системообразующий элемент финансовой архитектуры государства, обеспечивающий устойчивость бюджетной системы и контроль за целевым использованием публичных средств. Актуальность исследования усиливается обращением к современным вызовам, связанным с цифровой трансформацией, санкционным давлением и необходимостью повышения эффективности управления государственными ресурсами.

### **Научная новизна**

Научная новизна статьи заключается в комплексном историко-экономическом анализе развития казначейской системы России от ранних этапов государственности до современного цифрового этапа. Автор последовательно выявляет ключевые институциональные преобразования, отражающие изменение функций и роли казначейства в системе публичных финансов. Значимым элементом научной новизны является сравнительный анализ зарубежных моделей казначейских систем, позволивший выделить модель административных директив и модель соглашений, а также определить специфику российской модели. Особое внимание уделено цифровой трансформации казначейства, что позволяет рассматривать его не только как орган исполнения бюджета, но и как активного участника управления публичными финансами.

### **Практическая значимость**

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования выводов статьи в деятельности органов государственной власти и финансового управления. Представленный анализ функций и полномочий казначейства может быть использован при совершенствовании механизмов межбюджетных отношений, финансового контроля и управления ликвидностью бюджетной системы. Результаты исследования также представляют интерес для специалистов в области государственного управления, финансового контроля и

бюджетного планирования, а также могут быть использованы в учебном процессе при изучении дисциплин, связанных с публичными финансами и государственным финансовым управлением.

Таким образом, статья Н.В. Мажарова отличается высоким уровнем научной проработки, логичностью изложения и практической направленностью. Работа представляет интерес для научных работников и практиков в сфере публичных финансов и рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент: Шаталова Ольга Ивановна, доктор экономических наук, профессор, Северо –Кавказский федеральный университет.

Reviewer^ Shatalova Olga Ivanovna, Doctor of Economics, Professor,  
North Caucasus Federal University

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'O. Shatalova', is positioned below the reviewer's name.