

УДК 332.1:658.153 (571.56)
DOI 10.26118/2782-4586.2026.85.39.035

Евсеева Марина Павловна
Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова
Сибилева Елена Валерьевна
Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

**Управление кредиторской задолженностью на предприятии авиатранспортной
отрасли в условиях Крайнего Севера
(на примере АО «Аэропорт Якутск»)**

Аннотация. Для Республики Саха (Якутия) с ее огромными расстояниями и отсутствием круглогодичного наземного сообщения с многими районами (улусами) авиация является безальтернативным видом транспорта. Аэропорты в арктических и северных районах выполняют не столько коммерческую, сколько жизнеобеспечивающую функцию. В данной работе на примере АО «Аэропорт Якутск», единственного международного аэропорта Республики, рассматривается динамика кредиторской задолженности за 2022-2024 годы. За этот период долги предприятия выросли в 3,7 раза и достигли 1,26 миллиарда рублей. Основной причиной послужило судебное решение о взыскании 1,14 миллиарда рублей по страховому случаю 2018 года, когда пострадал самолет из-за ошибки в расчете сцепления на обледенелой полосе. Также в статье предложены меры по выходу из кризиса: создание резервных фондов, реструктуризация задолженности, взаимодействие с собственником в лице республики.

Ключевые слова: кредиторская задолженность, авиатранспортная отрасль, районы Крайнего Севера, финансовая устойчивость, АО «Аэропорт Якутск», арктическая зона.

Evseeva Marina Pavlovna
North-Eastern Federal University named after M. K. Ammosov, Yakutsk, Russia
Sibileva Elena Valeryevna
North-Eastern Federal University named after M. K. Ammosov, Yakutsk, Russia

**Management of accounts payable at an enterprise of the air transport industry in
the conditions of the Far North
(on the example of Yakutsk Airport)**

Abstract. For the Republic of Sakha (Yakutia), with its vast distances and the lack of year-round ground connections to many districts (uluses), aviation is the only alternative mode of transport. Airports in the Arctic and northern districts perform not so much a commercial as a life-supporting function. In this paper, using the example of Yakutsk Airport, the only international airport in the republic, the dynamics of accounts payable for 2022-2024 is considered. During this period, the company's debts increased 3.7 times and reached 1.26 billion rubles. The main reason was a court decision to recover 1.14 billion rubles for an insured event in 2018, when an airplane was damaged due to an error in calculating traction on an icy runway. The article also suggests measures to overcome the crisis: the creation of reserve funds, debt restructuring, and interaction with the owner represented by the republic.

Keywords: accounts payable, air transport industry, districts of the Far North, financial stability, Yakutsk Airport, Arctic zone.

Введение. Аэропорты в большинстве регионов России выступают как важный элемент транспортной инфраструктуры, но не критический. Для Республики Саха (Якутия) ситуация несколько иная. В арктическую зону Республики входят 13 муниципальных

районов (улусов), которые не имеют круглогодичной наземной связи с остальной территорией. Авиация для этих районов является единственным способом доставить пассажиров, срочный груз и провизию.

АО «Аэропорт Якутск» - единственный международный аэропорт в Республике, созданный в 2010 году путем преобразования государственного унитарного предприятия. Он расположен в уникальных природно-климатических условиях, где толщина слоя вечной мерзлоты достигает 300 метров [8]. Единственным акционером выступает Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных отношений.

По итогам 2024 года перелеты внутри страны из (в) аэропорт Якутск превысили 832 тысячи человек. Местные пассажирские перевозки внутри Республики занимают 22,1%в общей структуре. По сравнению с 2023 годом пассажиропоток увеличен на 8,9% (18 496 чел.). Увеличение показателя зафиксировано по всем местным направлениям, но основной рост обеспечили перевозки по маршруту: Батагай, Мирный, Олекминск, Тикси, Среднеколымск и Саскылах [7].

В любой коммерческой организации кредиторская задолженность – это нормальное явление, способ временного привлечения средств. Но когда долги начинают бесконтрольно расти, тогда возникает риск потери платежеспособности и дальнейшего банкротства [2, с. 152]. В статье 7 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» прямо указано, что наличие просроченных обязательств может стать основанием для возбуждения дела о банкротстве [1]. Для стратегического объекта, как аэропорт, это недопустимо.

Цель данного исследования – оценить управление кредиторской задолженностью в АО «Аэропорт Якутск» за 2022-2024 годы и предложить меры по стабилизации финансового положения.

Информационную базу составили ФЗ от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», данные бухгалтерской отчетности АО «Аэропорт Якутск», годовые отчеты предприятия, материалы судебных решений Арбитражного суда Москвы, размещенные в открытых источниках и другие Интернет-источники.

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенные рекомендации могут быть использованы как менеджментом аэропорта, так и региональными органами при принятии решений о государственной поддержке предприятия.

Анализ динамики и структуры кредиторской задолженности АО «Аэропорт Якутск» за 2022-2024 годы

Кредиторская задолженность требует эффективного управления ею, чтобы вовремя предупредить о негативных последствиях. Ее значительный рост может привести к потере контроля над величиной текущих обязательств или даже к банкротству.

Для анализа динамики и структуры кредиторской задолженности исходные данные взяты из официальной бухгалтерской отчетности, размещенной в открытых источниках [4; 6; 7]. В таблице 1 приведена динамика ключевых показателей деятельности АО «Аэропорт Якутск» за исследуемый период.

Таблица 1 – Динамика ключевых показателей деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024/2022	
				Абс., тыс. руб.	Темп прироста, %
Выручка	2 004 474	1 958 334	2 419 230	414 756	20,69
Себестоимость продаж	1 578 407	1 694 036	1 878 709	300 302	19,03

Чистая прибыль (убыток)	18 536	-286 553	21 916	3 380	18,23
Кредиторская задолженность	337 073	473 518	1 256 717	919 644	272,83
Краткосрочные заемные средства	31 390	212 286	209 070	177 680	566,04
Валюта баланса	3 294 986	3 416 273	4 413 044	1 118 058	33,93

Более наглядно динамику кредиторской задолженности представим на рисунке 1.



Рисунок 1 – Динамика кредиторской задолженности АО «Аэропорт Якутск» за 2022-2024 гг.

Как видно из таблицы 1 и рисунка 1, в 2024 году по сравнению с 2022 годом выручка выросла с 2 004 474 тыс. руб. до 2 419 230 тыс. руб. (+20,69%). Стоит отметить, что в 2023 году наблюдался значительный упадок выручки до 1 958 334 тыс. руб., вместо прибыли – убыток 286 553 тыс. руб. В то же время значительно увеличились кредиторская задолженность и краткосрочные заемные средства – на 272,83% и 566,04% соответственно. На конец 2024 года КЗ достигла 1 256 717 тыс. руб., увеличившись за два года в 2,72 раза.

Причиной роста кредиторской задолженности является взыскание Арбитражным судом Москвы 22 декабря 2023 года с АО «Аэропорт Якутск» 1 136 364 912 рублей в пользу страховой компании «Ингосстрах» [3; 10].

В 2018 году при посадке в аэропорту Якутска самолет Superjet RA-89011 авиакомпании «Якутия» выкатился за пределы полосы. В результате у самолета подломилась стойка шасси, пробило топливный бак. Выгодоприобретателем по страховому случаю выступала госкорпорация ВЭБ.РФ, «Ингосстрах» выплатил ей более 1 миллиарда рублей, после предъявил регрессный иск к аэропорту. Судом установлено, что причиной аварии стали действия сотрудников аэродромной службы, неверно определивших коэффициент сцепления на обледенелой полосе [3].

Кроме того, 24 апреля 2024 года суд взыскал с аэропорта еще 101,1 миллион рублей АО СК «Стерх» по тому же страховому случаю [3].

В ходе своей финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» взаимодействует с значительным числом контрагентов. В составе кредиторской задолженности АО «Аэропорт Якутск» выделяется задолженность по расчетам:

- с поставщиками и подрядчиками;
- с покупателями и заказчиками;
- по налогам и сборам;

- по социальному страхованию и обеспечению;
- с персоналом по оплате труда;
- с подотчетными лицами;
- с персоналом по прочим операциям;
- с разными дебиторами и кредиторами.

Рассмотрим динамику состава и структуры кредиторской задолженности АО «Аэропорт Якутск» за 2023-2024 гг. в таблице 2.

Таблица 2 - Динамика состава и структуры кредиторской задолженности АО «Аэропорт Якутск» за 2023-2024 гг.

Показатели	2023 г.		2024 г.		Изменение 2024/2023	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	Абс., тыс. руб.	Темп прироста, %
<i>Кредиторская задолженность, в том числе:</i>	473 518	69,05	1 256 717	85,99	783 199	165,40
-расчеты с поставщиками и подрядчиками	74 778	15,79	68 263	5,43	-6 515	-8,71
-расчеты с персоналом по оплате труда	40 640	8,58	54 194	4,31	13 554	33,35
-расчеты по социальному страхованию и обеспечению	79 297	16,75	76 071	6,05	-3 226	-4,07
-расчеты по налогам и сборам	151 405	31,97	183 065	14,57	31 660	20,91
-расчеты с прочими кредиторами	127 398	26,90	24 206	1,93	-103 192	-81,00
-расчеты с прочими кредиторами (судебные иски)	-	-	850 918	67,71	850 918	100,00
<i>Кредиты и займы</i>	212 286	30,95	204 794	14,01	-7 492	-3,53
Итого:	685 804	100	1 461 511	100	775 707	113,11

Исходя из таблицы 2 видно, что за 2 анализируемых года предприятие увеличило долговую нагрузку более, чем вдвое. Совокупный объем обязательств за 2024 год вырос с 685 804 тыс. руб. до 1 461 511 тыс. руб., прирост – 775 707 тыс. руб. или же 113,11%.

Кредиторская задолженность выросла с 473,5 млн до 1,256 млрд рублей (+783 млн, +165%). Ее доля в совокупных обязательствах поднялась с 69% до 86%. Основной источник роста – появление новой статьи «расчеты с прочими кредиторами» на 850,9 млн рублей, которой в 2023 году не было. Это задолженность по судебным искам, связанным с авиационным происшествием 2018 года. Это результат не текущей деятельности, а материализации старых рисков. Предприятие вошло в зону высокой долговой нагрузки, выбраться из которой без внешней поддержки будет крайне сложно.

Таким образом, вследствие произошедших событий в структуре кредиторской задолженности произошли кардинальные изменения.

Коэффициентный анализ и оборачиваемость долгов

Рассчитаем стандартные коэффициенты для того, чтобы оценить, насколько эффективно предприятие управляет своими долгами.

Таблица 3 – Показатели оборачиваемости и структуры кредиторской задолженности АО «Аэропорт Якутск»

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024/2022
Коэффициент оборачиваемости КЗ (выручка / средняя КЗ)	6,45	4,83	2,80	-3,65
Период оборота КЗ, дней (365 / Коб)	56,6	75,6	130,4	73,8
Доля КЗ в валюте баланса, %	10,2	13,9	28,5	18,3
Доля КЗ в краткосрочных обязательствах, %	67,6	57,0	76,9	9,3

Данные таблицы 3 показывают драматическое замедление расчетов с кредиторами. Так, в 2022 году предприятие оборачивало свою кредиторскую задолженность 6,45 раза в год (примерно за 56 дней), а в 2024 году – только 2,8 раза (примерно раз в 130 дней). Аэропорт Якутска перестал укладываться в нормальные сроки оплаты.

Доля кредиторской задолженности в пассиве баланса выросла с 10,2% до 28,5%. В краткосрочных обязательствах на долги перед поставщиками и прочими кредиторами приходится уже более трех четвертей (76,9%).

При этом важно отметить, что в 2024 году прослеживается восстановление чистой прибыли (21,9 млн. руб.) и рост выручки на 20,69% по сравнению с кризисным 2023 годом. Но эти позитивные сдвиги не перекрывают эффект от судебных решений.

Мероприятия по совершенствованию управления кредиторской задолженностью в АО «Аэропорт Якутск»

Управление кредиторской задолженностью – это важный момент финансового управления организацией, который влияет на ее краткосрочную и долгосрочную устойчивость.

Совершенствование управления кредиторской задолженностью должно осуществляться систематически с разработкой конкретных мер. Ведь своевременное погашение обязательств и их оптимальная во многом определяют финансовое состояние организации.

Аэропорт Якутска – это стратегический объект, от работы которого зависит транспортная доступность большей части территории Республики Саха (Якутия). Пассажиропоток растет: в 2024 году он увеличился на 8,9% по сравнению с 2023 годом [7], при этом финансовое состояние ухудшается.

На основе проведенного анализа предлагаются несколько направлений работы для АО «Аэропорт Якутск»:

1. Работа с долгами. Необходимо провести переговоры с основными кредиторами, включая «Ингосстрах» и «Стерх», о реструктуризации задолженности. Заключение

мировых соглашений с рассрочкой платежа позволит снизить нагрузку на текущий бюджет. Параллельно стоит провести инвентаризацию всей кредиторской задолженности и списать долги с истекшим сроком исковой давности — это обычная практика, позволяющая немного улучшить баланс.

2. Управление рисками. Авария 2018 года показала, что человеческая ошибка может стоить миллиардов. Нужен регулярный аудит безопасности аэродромных служб, независимая проверка качества подготовки полосы, особенно в сложных метеоусловиях. Целесообразно создать резервный фонд для покрытия непредвиденных обязательств – хотя бы 3-5% от годовой выручки.

3. Внутренние процедуры управления долгами. Внедрение ежедневного мониторинга кредиторской задолженности с ранжированием по срокам и суммам позволит не пропустить критические даты. Необходимо утвердить внутренний регламент управления долгами с четкими лимитами.

4. Взаимодействие с собственником. Аэропорт Якутск на 100% принадлежит Республике. Вопрос о докапитализации или целевом финансировании для погашения наиболее острых долгов в процессе работы, чему подтверждением служит субсидия от регионального Минтранса в 852 млн рублей [10]. Важно, чтобы это была не разовая поддержка, а часть долгосрочной программы финансового оздоровления. При этом субсидия не является выходом из ситуации, нужна системная работа с долгами и рисками.

Заключение

За анализируемый период 2022-2024 годы финансовая ситуация в АО «Аэропорт Якутск» прошла от умеренной прибыли к глубокому убытку.

Кредиторская задолженность выросла в 3,7 раза и достигла 1,26 млрд. рублей. История с аварией самолета, выкатившимся за пределы полосы из-за ошибки в расчете, легла в основу новой строки баланса на 850 миллионов рублей, которая составила 68% всей кредиторской задолженности. При этом остальная структура долгов отошла на второй план: доля налогов упала с 32% до 14%, поставщиков – с 16% до 5%.

Показатели оборачиваемости подтвердили, что предприятие перестало справляться с платежами. Период оборота расчетов с кредиторами увеличился с 56 дней до 130 дней. Доля кредиторской задолженности в пассиве баланса выросла до 28,5%, что свидетельствует о том, что каждый четвертый рубль в активах профинансирован заемными средствами.

Тем не менее, аэропорт остается ключевым инфраструктурным объектом для всей Якутии. Его банкротство невозможно, так как государство не допустит остановки работы. Предложенные меры – реструктуризация долгов, создание резервного фонда, усиление контроля за платежами, могут стать основой для стабилизации финансового положения и предотвращения подобных кризисов в будущем.

Список источников

1. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» // СПС КонсультантПлюс. – Текст: электронный.

2. Штефан М. А. Бухгалтерская финансовая отчетность: учебник для вузов / О. А. Замотаева, Я. Н. Зотова, Н. В. Максимова, М. А. Штефан; под редакцией М. А. Штефан.— 2-е изд.— Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19855-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588341> (дата обращения: 17.01.2026).

3. «Аэропорт Якутска» все глубже вязнет в долговом болоте // ИА SakhaNews. — 2024. — URL: <https://1sn.ru/aeroport-yakutsk-a-vse-glubze-vyaznet-v-dolgovom-bolote> (дата обращения: 01.02.2026). – Текст: электронный.

4. АО «Аэропорт Якутск»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ за 2011-2024 гг. // Аудит-ИТ. — URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/1435235578_ao-aeroport-yakutsk (дата обращения: 02.02.2026). – Текст: электронный.
5. Аэропорт «Якутск» в 2023г получил 286,6 млн руб чистого убытка против прибыли годом ранее // Интерфакс Россия. — 2024. — URL: <https://www.interfax-russia.ru/far-east/news/aeroport-yakutsk-v-2023g-poluchil-286-6-mln-rub-chistogo-ubytkaprotiv-pribyli-godom-ranee> (дата обращения: 01.02.2026). – Текст: электронный.
6. Бухгалтерская отчетность АО «Аэропорт Якутск» за 2024 год // B2B House. — URL: https://b2b.house/company/АО-АЭРОПОРТ-ЯКУТСК_a710e3ff-7dbd-4ed3-99ad-86c2d6bbc79a/financial-statements/ (дата обращения: 02.02.2026). – Текст: электронный.
7. Годовой отчет АО «Аэропорт Якутск» за 2024 год. – 2025. – URL: <https://yks.aero/up/pageblockdocumentitem/file/Godovoy%20otchet%20АО%20Аэропорт%20Yakutsk%20za%202024%20god%20na%20sayt.pdf> (дата обращения: 07.02.2026) – Текст: электронный.
8. Официальный сайт АО «Аэропорт Якутск». — URL: <https://yks.aero/> (дата обращения: 31.01.2026). – Текст: электронный.
9. Устав Акционерного Общества «Аэропорт Якутск» ред. №6 // Официальный сайт АО «Аэропорт Якутск». — URL: https://yks.aero/up/pageblockdocumentitem/file/Ustav_red6.pdf (дата обращения: 01.02.2026). – Текст: электронный.
10. Финансовые проблемы АО «Аэропорт Якутск» и планы по строительству // Materialexpert. — 2025. — URL: <https://materialexpert.ru/finansovye-problemy-ao-aeroport-yakutsk-i-plany-po-stroitelstvu/> (дата обращения: 01.02.2026). – Текст: электронный.

Сведения об авторах

Евсеева Марина Павловна, магистрант кафедры менеджмента Финансово-экономического института, ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», г. Якутск, Россия

Сибилева Елена Валерьевна, к. э. н., доцент Финансово-экономического института, ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», г. Якутск, Россия

Information about the authors

Marina Pavlovna Evseeva, master's student of the Department of Management, Financial and Economic Institute, North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov, Yakutsk, Russia

Elena Valeryevna Sibileva, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management, Financial and Economic Institute, North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov, Yakutsk, Russia