

Айтов Виталий Васильевич

Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Ковалевский Владислав Владимирович

Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Кооперация малых форм хозяйствования как инструмент расширения экспорта продукции АПК на рынки стран-партнёров в условиях трансформации внешнеторговой политики

Аннотация. В статье рассматриваются возможности интеграции малых форм хозяйствования в экспортно-ориентированные цепочки создания стоимости в агропромышленном комплексе в условиях переориентации внешнеторговых потоков Российской Федерации. На материалах Краснодарского края проанализировано современное состояние малых форм хозяйствования и их участие в формировании экспортного потенциала региона. Выявлены основные барьеры, препятствующие выходу мелких сельскохозяйственных товаропроизводителей на внешние рынки. Проведена количественная оценка экспортного потенциала кооперативных объединений малых форм хозяйствования по ключевым товарным группам. Обоснованы направления развития кооперации, позволяющие повысить конкурентоспособность продукции малых хозяйств на рынках новых стран-партнёров. Предложена модель кооперативного экспортного хаба, обеспечивающего агрегирование товарных партий, их сертификацию и логистическое сопровождение.

Ключевые слова: малые формы хозяйствования, сельскохозяйственная кооперация, экспорт продукции АПК, Краснодарский край, внешнеторговая политика, экспортный потенциал, крестьянские (фермерские) хозяйства, кооперативный экспортный хаб.

Aitov Vitaly Vasilyevich

Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

Kovalevsky Vladislav Vladimirivich

Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

Cooperation of small-scale agricultural producers as a tool for expanding agri-food exports to partner countries under foreign trade policy transformation

Annotation. The article examines the possibilities of integrating small-scale agricultural producers into export-oriented value chains in the agro-industrial complex under the conditions of reorientation of Russia's foreign trade flows. Based on the materials of the Krasnodar region, the current state of small-scale farming and its participation in forming the region's export potential is analyzed. The main barriers preventing small agricultural producers from entering foreign markets are identified. A quantitative assessment of the export potential of cooperative associations of small-scale farms for key commodity groups is carried out. The directions for developing cooperation that can enhance the competitiveness of small farm products in the markets of new partner countries are substantiated. A model of a cooperative export hub providing aggregation of commodity lots, their certification, and logistics support is proposed.

Keywords: small-scale farming, agricultural cooperation, agri-food exports, Krasnodar region, foreign trade policy, export potential, peasant (farm) holdings, cooperative export hub.

Трансформация внешнеторговой архитектуры, обусловленная введением масштабных санкционных ограничений в 2022 году, поставила перед агропромышленным комплексом Российской Федерации задачу поиска альтернативных рынков сбыта. Особую актуальность данная проблема приобретает для южных регионов страны, где аграрный сектор занимает ведущее место в структуре валового регионального продукта. Краснодарский край, являясь крупнейшим аграрным регионом России, обеспечивает значительную долю экспорта зерна, масличных культур и продукции пищевой переработки, однако основными субъектами экспортной деятельности традиционно выступают крупные агрохолдинги и зернотрейдерные компании.

В то же время малые формы хозяйствования, включающие крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства, вносят существенный вклад в производство ряда товарных групп, востребованных на зарубежных рынках. По данным территориального органа Росстата по Краснодарскому краю, в 2023 году доля малых форм хозяйствования в валовом производстве овощей составила 67,4%, плодов и ягод — 78,2%, мёда — 91,3%. Вместе с тем участие мелких товаропроизводителей в экспортной деятельности остаётся незначительным, что обусловлено рядом институциональных, логистических и финансовых барьеров.

Кооперация представляет собой один из наиболее эффективных механизмов преодоления ограничений масштаба, характерных для малых форм хозяйствования. Мировая практика свидетельствует о том, что кооперативные объединения позволяют мелким фермерам получить доступ к каналам международной торговли за счёт формирования крупных товарных партий, снижения удельных транзакционных издержек и обеспечения соответствия продукции требованиям стран-импортёров. Однако в российских условиях механизмы встраивания кооперативных структур в экспортные цепочки остаются недостаточно исследованными.

Целью исследования является обоснование направлений развития кооперации малых форм хозяйствования для расширения экспорта продукции АПК Краснодарского края в условиях переориентации внешнеторговых потоков.

Информационную базу исследования составили данные Федеральной службы государственной статистики и её территориального органа по Краснодарскому краю, материалы Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, статистические сборники Федеральной таможенной службы за период 2019—2024 годов, а также результаты анкетирования 86 глав крестьянских (фермерских) хозяйств, проведённого авторами в четырёх муниципальных районах Краснодарского края (Тимашевский, Славянский, Крымский, Абинский) в 2024 году.

В процессе исследования были применены методы статистического анализа, структурно-динамического анализа, сравнительного анализа, а также экспертных оценок. Для количественной оценки экспортного потенциала кооперативных объединений использовался метод сценарного моделирования, позволяющий учесть различные варианты консолидации товарных объёмов и их соответствия минимальным требованиям экспортных контрактов.

Переориентация внешнеторговых потоков аграрной продукции Краснодарского края за период 2019—2024 годов характеризуется существенным перераспределением географической структуры поставок. Данные таможенной статистики свидетельствуют о сокращении доли стран Европейского союза с 23,7% в 2019 году до 4,1% в 2024 году при одновременном увеличении доли стран Ближнего Востока (с 18,4% до 31,6%), Юго-Восточной Азии (с 9,2% до 19,8%) и Африки (с 11,3% до 22,4%). Общий объём экспорта продукции АПК региона в стоимостном выражении вырос с 3,28 млрд долл. в 2019 году до 4,57 млрд долл. в 2024 году, что подтверждает эффективность стратегии диверсификации рынков сбыта.

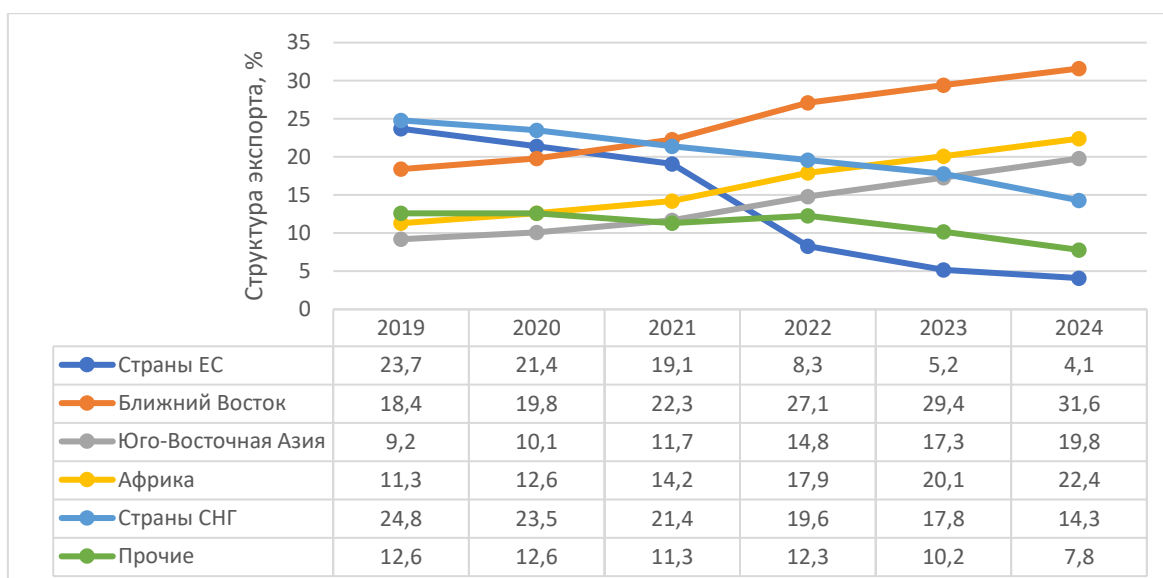


Рисунок 1 — Географическая структура экспорта продукции АПК Краснодарского края, %

Источник: составлено авторами по данным Федеральной таможенной службы

Приведённые данные наглядно демонстрируют масштаб географической перестройки: за пять лет совокупная доля стран Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Африки увеличилась с 38,9% до 73,8%, то есть практически удвоилась. Указанные рынки предъявляют спрос не только на зерновые культуры, но и на плодоовощную продукцию, мёд, орехи, сухофрукты, специи — товарные группы, в производстве которых малые формы хозяйствования занимают доминирующее положение.

По состоянию на начало 2024 года в Краснодарском крае зарегистрировано 14 287 крестьянских (фермерских) хозяйств и 867,4 тыс. личных подсобных хозяйств. Средний размер земельного участка КФХ составляет 42,8 га, что значительно ниже среднего показателя по сельскохозяйственным организациям (1 847 га). Несмотря на сравнительно небольшие масштабы производства, малые формы хозяйствования обеспечивают существенную долю в валовом производстве ряда товарных групп, имеющих высокий экспортный потенциал (таблица 1).

Таблица 1. Доля малых форм хозяйствования в производстве экспортно-значимых товарных групп в Краснодарском крае, 2024 г.

Товарная группа	Валовое производство, тыс. т	Доля МФХ, %	Объём производства МФХ, тыс. т
Овощи открытого грунта	1 247,6	67,4	840,9
Плоды и ягоды	482,3	78,2	377,2
Мёд	8,7	91,3	7,9
Орехи (грецкий, фундук)	12,4	84,6	10,5
Эфиромасличные культуры	4,2	62,1	2,6
Бахчевые культуры	187,9	71,8	134,9

Источник: рассчитано авторами по данным Краснодарстата

Данные таблицы 1 свидетельствуют о значительном производственном потенциале малых форм хозяйствования в товарных группах, которые пользуются растущим спросом на рынках стран-партнёров. В частности, совокупный объём производства овощей открытого грунта, плодов и ягод, орехов в малых хозяйствах превышает 1,2 млн тонн, что формирует значительную ресурсную базу для наращивания экспорта. [8]

Результаты анкетирования глав крестьянских (фермерских) хозяйств позволили выявить и ранжировать основные факторы, препятствующие выходу мелких товаропроизводителей на внешние рынки (таблица 2).

Таблица 2. Барьеры участия КФХ в экспортной деятельности (результаты анкетирования, n = 86)

Барьер	Доля респондентов, отметивших барьер, %	Ранг значимости
Малый объём товарной партии	89,5	1
Отсутствие международных сертификатов качества	83,7	2
Высокая стоимость логистики	79,1	3
Отсутствие информации о зарубежных рынках	72,1	4
Сложность таможенного оформления	68,6	5
Валютные и платёжные риски	54,7	6
Языковой барьер	47,7	7

Источник: составлено авторами по результатам анкетирования

Наиболее значимым барьером оказался малый объём товарной партии: 89,5% опрошенных фермеров указали, что не способны самостоятельно сформировать партию, отвечающую минимальным требованиям экспортного контракта. Среднестатистическое крестьянское (фермерское) хозяйство Краснодарского края производит около 18,5 тонны плодов и ягод в год, тогда как минимальный объём экспортной партии для рынков Ближнего Востока составляет, как правило, не менее 20 тонн в контейнерной отгрузке. Данное обстоятельство делает кооперацию не просто желательной, а объективно необходимой формой организации экспортной деятельности малых хозяйств.

Для количественной оценки экспортного потенциала кооперативных объединений малых форм хозяйствования был использован метод сценарного моделирования. Расчёт проводился на основе следующих параметров: средний объём товарного производства одного КФХ по каждой товарной группе, коэффициент товарности (доля продукции, направляемой на реализацию), предполагаемый уровень кооперационного охвата (доля КФХ, вовлечённых в кооперативные объединения) и среднерыночные экспортные цены на рынках стран-партнёров.

Экспортный потенциал (ЭП) рассчитывался по формуле:

$$\text{ЭП} = N \times Q_{\text{ср}} \times K_{\text{т}} \times K_{\text{к}} \times P_{\text{эксп}},$$

где N — количество КФХ, специализирующихся на производстве данной товарной группы; $Q_{\text{ср}}$ — средний объём товарного производства одного КФХ, тонн; $K_{\text{т}}$ — коэффициент товарности; $K_{\text{к}}$ — коэффициент кооперационного охвата; $P_{\text{эксп}}$ — средняя экспортная цена, долл./тонну.

Для базового сценария были приняты следующие значения коэффициента кооперационного охвата: пессимистический — 0,10; базовый — 0,25; оптимистический — 0,40. Коэффициент товарности принят на уровне 0,72 (среднее значение по данным анкетирования). Результаты расчётов по базовому сценарию представлены в таблице 3.

Таблица 3. Оценка экспортного потенциала кооперативных объединений КФХ Краснодарского края (базовый сценарий, $K_{\text{к}} = 0,25$)

Товарная группа	Число КФХ	$Q_{\text{ср}}$, т	$P_{\text{эксп}}$, \$/т	Объём экспорта, тыс. т	Стоимость, млн долл.	Стоимость, млн руб.*
Овощи	4 120	46,2	285	34,3	9,78	889,9

Плоды и ягоды	2 870	18,5	520	9,6	4,97	452,3
Мёд	1 940	0,58	3 200	0,20	0,65	59,2
Орехи	860	1,74	4 800	0,27	1,29	117,4
Эфиромасличные	340	1,09	7 500	0,07	0,50	45,5
Итого	10 130	—	—	44,4	17,19	1 564,3

** Пересчёт по среднему курсу 2024 г.: 1 долл. = 91,0 руб. Источник: рассчитано авторами*

Результаты расчётов показывают, что даже при базовом сценарии кооперационного охвата (25% КФХ) совокупный экспортный потенциал кооперативных объединений составляет 44,4 тыс. тонн продукции общей стоимостью 17,19 млн долларов (1 564,3 млн рублей). При оптимистическом сценарии (40% КФХ) данный показатель возрастает до 71,0 тыс. тонн стоимостью 27,5 млн долларов. Наибольший вклад в стоимостном выражении обеспечивают овощная и плодово-ягодная продукция, что объясняется значительными объёмами производства и стабильным спросом на рынках стран Ближнего Востока.

Для верификации полученных результатов был проведён расчёт удельных транзакционных издержек экспорта при различных формах организации деятельности. Установлено, что объединение в кооператив численностью от 15 КФХ позволяет снизить удельные транзакционные издержки экспорта на 34,7% за счёт распределения постоянных затрат на сертификацию, таможенное оформление и логистику на больший объём продукции. При увеличении численности кооператива до 30 хозяйств экономия достигает 48,2%, однако дальнейшее укрупнение не приводит к существенному снижению издержек вследствие роста координационных затрат.

На основании проведённого анализа предлагается организационно-экономическая модель кооперативного экспортного хаба, представляющего собой интегрированную структуру, обеспечивающую полный цикл экспортной деятельности кооперативных объединений малых форм хозяйствования. Модель предполагает создание на базе муниципальных районов координационных центров, реализующих следующие функции: агрегирование товарных партий от отдельных КФХ до объёмов, соответствующих требованиям экспортных контрактов; обеспечение сертификации продукции по стандартам стран-импортёров (халяль-сертификация для стран Ближнего Востока, фитосанитарные сертификаты, сертификаты органического производства); организация предпродажной подготовки, включая сортировку, калибровку, упаковку и маркировку; логистическое сопровождение экспортных отгрузок через порты Новороссийск и Тамань; информационно-аналитическое обеспечение, включая мониторинг конъюнктуры целевых рынков и поиск покупателей.

Предварительная оценка экономической эффективности создания кооперативного экспортного хаба на примере Тимашевского района Краснодарского края показала, что при объединении 28 КФХ, специализирующихся на производстве плодоовощной продукции, совокупные инвестиционные затраты на организацию хаба составляют 47,8 млн рублей, в том числе оборудование для сортировки и упаковки — 22,4 млн рублей, холодильные мощности — 15,6 млн рублей, сертификация и оборотные средства — 9,8 млн рублей. Расчётная выручка от экспорта при выходе на проектную мощность (второй год функционирования) составляет 86,4 млн рублей, операционная прибыль — 12,7 млн рублей, срок окупаемости — 3,8 года.

Важным условием жизнеспособности предлагаемой модели является государственная поддержка, которая может быть реализована в рамках действующих программ. Субсидирование части затрат на сертификацию (до 50%) по линии регионального проекта «Экспорт продукции АПК» позволяет сократить срок окупаемости до 2,6 года. Кроме того, кооперативные объединения получают возможность воспользоваться механизмами льготного кредитования АО «Россельхозбанк» и АО «МСП Банк» для финансирования экспортных операций.

Проведённое исследование позволяет сформулировать следующие выводы. Трансформация географической структуры экспорта продукции АПК Краснодарского края в пользу стран Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Африки создаёт новые возможности для малых форм хозяйствования, специализирующихся на производстве плодоовощной продукции, мёда, орехов и эфиромасличных культур — товарных групп, пользующихся растущим спросом на указанных рынках.

Малые формы хозяйствования Краснодарского края обладают значительным производственным потенциалом: их совокупный объём производства экспортно-значимых товарных групп превышает 1,3 млн тонн. Однако реализация данного потенциала сдерживается комплексом барьеров, ключевым из которых является невозможность самостоятельного формирования товарных партий, соответствующих требованиям экспортных контрактов.

Количественная оценка экспортного потенциала кооперативных объединений КФХ показала, что при кооперационном охвате 25% хозяйств совокупный экспорт может составить 44,4 тыс. тонн стоимостью 17,19 млн долларов. Объединение в кооператив численностью от 15 хозяйств обеспечивает снижение удельных транзакционных издержек экспорта на 34,7%.

Предложенная модель кооперативного экспортного хаба, реализующего функции агрегирования, сертификации, предпродажной подготовки и логистического сопровождения, обеспечивает комплексное решение проблемы доступа малых форм хозяйствования к каналам международной торговли. Расчётный срок окупаемости при государственной поддержке составляет 2,6 года, что свидетельствует об экономической целесообразности реализации предлагаемой модели.

Список источников

1. О развитии сельского хозяйства: федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства РФ. 2007. № 1 (ч. 1). Ст. 27.
2. О сельскохозяйственной кооперации: федеральный закон от 08.12.1995 № 193-ФЗ (ред. от 28.04.2023) // Собрание законодательства РФ. 1995. № 50. Ст. 4870.
3. Об утверждении федерального проекта «Экспорт продукции АПК»: паспорт национального проекта «Международная кооперация и экспорт» (утв. Президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16).
4. Алтухов А. И. Зерновое хозяйство и продовольственная безопасность России // АПК: экономика, управление. 2022. № 3. С. 4–16.
5. Барсукова С. Ю., Коробкова В. А. Малые формы хозяйствования в агропродовольственном комплексе: структурные сдвиги и институциональные условия // Вопросы экономики. 2023. № 8. С. 118–134.
6. Буздалов И. Н. Кооперация в аграрном секторе: теория, мировой опыт, российские реалии. Москва: Наука, 2021. 312 с.
7. Воронов А. А., Кириченко Е. В. Экспортный потенциал агропромышленного комплекса Юга России: оценка и перспективы // Экономика региона. 2023. Т. 19, № 2. С. 487–501.
8. Гатаулина Е. А. Тенденции развития крестьянских (фермерских) хозяйств в современной России // Никоновские чтения. 2022. № 27. С. 87–90.
9. Емельянов А. М. Кооперативное движение в сельском хозяйстве: исторический опыт и современные вызовы // Аграрная Россия. 2023. № 4. С. 34–42.
10. Кузнецов В. В., Маркарян В. Р. Инструменты государственной поддержки экспорта продукции малых форм хозяйствования АПК // Международный сельскохозяйственный журнал. 2023. № 6. С. 56–63.
11. Петриков А. В. Новые направления аграрной политики в контексте структурной трансформации экономики // Экономика сельского хозяйства России. 2024. № 1. С. 2–10.

12. Ray V. B. Агропромышленный экспорт России: тенденции и возможности наращивания // Проблемы прогнозирования. 2023. № 5. С. 103–114.
13. Узун В. Я. Аграрная реформа в России: мифы и реальность. Москва: ВИАПИ им. А. А. Никонова, 2022. 428 с.
14. Шагайда Н. И. Институциональные факторы развития малых форм хозяйствования в АПК: региональный аспект // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2023. № 9. С. 18–27.
15. Vijman J., Piopoulos C. Farmers' cooperatives in the EU: policies, strategies, and organization // Annals of Public and Cooperative Economics. 2014. Vol. 85, no. 4. P. 497–508.
16. Grashuis J., Su Y. A review of the empirical literature on farmer cooperatives: performance, ownership and governance, finance, and member attitude // Annals of Public and Cooperative Economics. 2019. Vol. 90, no. 1. P. 77–102.
17. Valentinov V. Why are cooperatives important in agriculture? An organizational economics perspective // Journal of Institutional Economics. 2007. Vol. 3, no. 1. P. 55–69.

Сведения об авторах

Айтов Виталий Васильевич, аспирант, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, Краснодар, Россия

Ковалевский Владислав Владимирович, аспирант, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, Краснодар, Россия

Information about the authors

Aitov Vitaly Vasilyevich, Postgraduate Student, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia

Kovalevsky Vladislav Vladimirovich, Postgraduate Student, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia