

**Лаврикова Наталия Игоревна**  
Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации  
**Кочергин Игорь Геннадьевич**  
Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС  
**Лаврикова Вероника Владимировна**  
Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева

### **Влияние факторов цифровой трансформации на инновационное развитие социально-экономических систем**

**Аннотация.** Цифровая трансформация охватывает интеграцию цифровых технологий во все сферы бизнеса и общества. Меняются способы ведения дел, предоставления услуг, выстраивания отношений с клиентами. Организации переосмысливают и реструктурируют свои процессы, в том числе корпоративную культуру, продуктовые линейки с целью использования потенциала цифровых инноваций и своевременного реагирования на динамичные запросы рынка.

Статья анализирует воздействие цифровой трансформации на социально-экономические системы. Рассматриваются механизмы, через которые технологические инновации меняют траекторию экономического развития. Приводятся примеры результативных цифровых стратегий из различных отраслей и регионов. Затрагиваются вызовы и перспективы цифровизации, формулируются рекомендации для развития цифровой экономики. Авторы приходят к выводу о существенном вкладе цифровой трансформации в устойчивый экономический рост.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация; инновации; экономический рост; социально-экономические системы.

**Lavrikova Natalia Igorevna**  
Russian Federation Security Guard Service Federal Academy  
**Kochergin Igor Gennadievich**  
Central Russian Institute of management of Ranepa branch  
**Lavrikova Veronika Vladimirovna**  
I.S. Turgenev Orel State University

### **The impact of digital transformation factors on the innovative development of socio-economic systems**

**Abstract.** Digital transformation encompasses the integration of digital technologies into all areas of business and society. The ways of doing business, providing services, building relationships with clients are changing. Organizations are rethinking and restructuring their processes, including corporate culture, product lines in order to harness the potential of digital innovation and respond in a timely manner to dynamic market demands.

The article analyzes the impact of digital transformation on socio-economic systems. Mechanisms through which technological innovations change the trajectory of economic development are considered. Examples of effective digital strategies from various industries and regions are given. The challenges and prospects of digitalization are touched upon, recommendations are formulated for the development of the digital economy. The authors conclude that digital transformation contributes significantly to

sustainable economic growth.

**Keywords:** digital transformation; innovation; economic growth; socio-economic systems.

Спектр технологий, вовлеченных в цифровую трансформацию, чрезвычайно широк: искусственный интеллект, большие данные, облачные технологии, интернет вещей, мобильные платформы, блокчейн. От цифровых технологий зависит вектор и скорость развития цифровой экономики в целом [1, с.43]. Цифровые технологии непрерывно развиваются и трансформируются, поэтому организациям необходима гибкость в готовности быстро адаптировать социально-экономические системы.

Цифровая трансформация существенно влияет на экономический рост. Операции становятся эффективнее, издержки сокращаются, производительность труда растет, инновационные процессы активизируются. Совокупность этих факторов ведет к увеличению ВВП и улучшению экономического благосостояния населения (рис. 1).

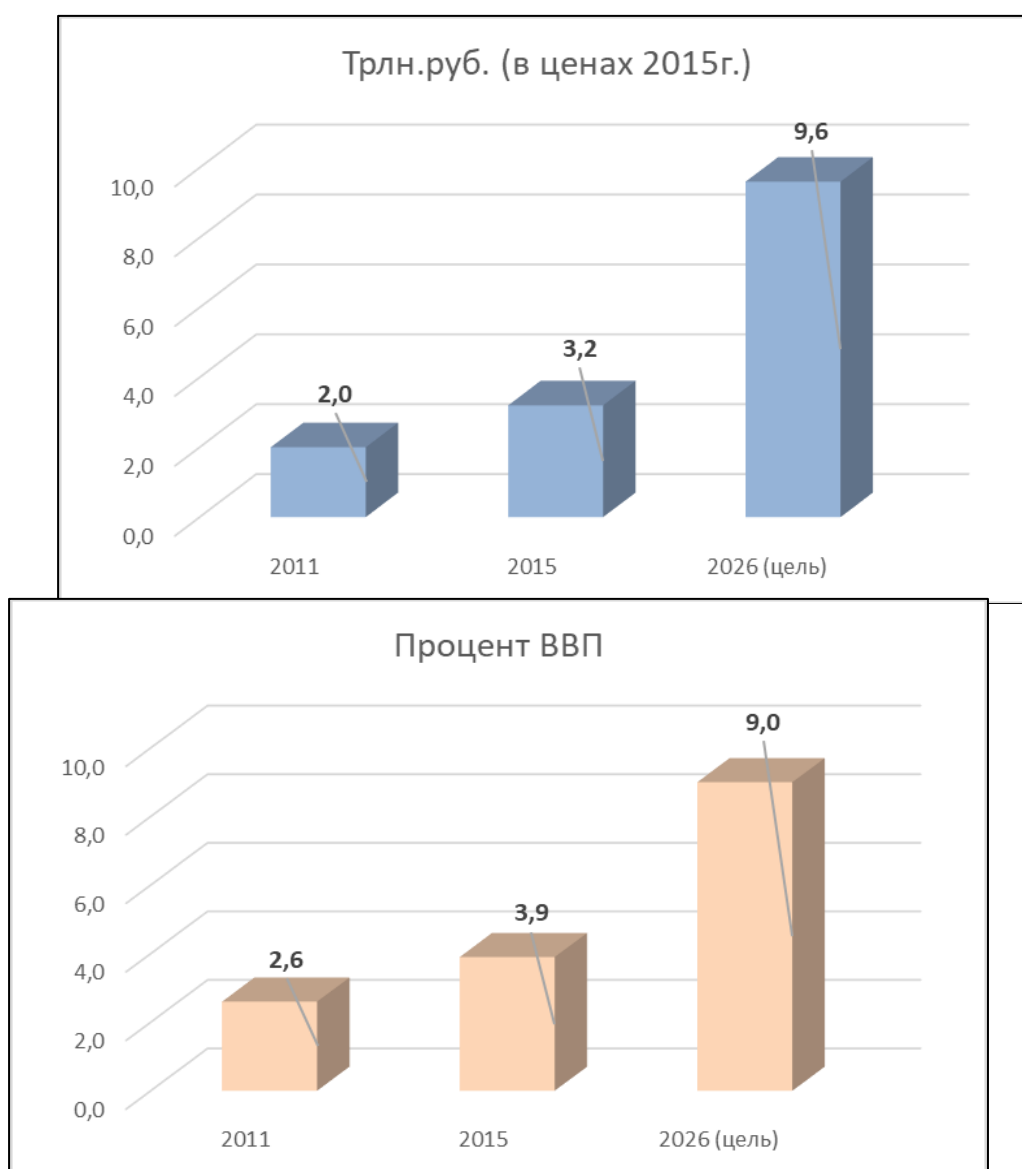


Рисунок 1. – Объем цифровой экономики России к 2026г. в зависимости от темпов роста экономики в целом

Источник: Минэкономразвития, Росстат

Цифровая трансформация радикально изменила мировую экономику в начале XXI века. Производство и потребление, частный бизнес и государственное управление испытали воздействие данного процесса. Инновационные технологические разработки позволяют массово производить такое оборудование и привлекать дополнительные инвестиции для формирования внутренней базы знаний и проведения высококлассной экспертизы инновационных проектов при оценке их экономической целесообразности [2, с.72]. Экономика столкнулась с серьезными вызовами, однако получила и новые возможности.

Цифровая трансформация стала двигателем глобального роста, породив новые бизнес-модели и целые отрасли. Такие бизнес-гиганты, как Amazon, Alibaba и Google демонстрируют, как цифровые инновации создают рынки и меняют традиционные секторы экономики. Эти корпорации используют данные и аналитику для оптимизации операций, персонализации продуктов и укрепления клиентской лояльности.

Современный российский рынок труда переживает экзистенциальные экономические сдвиги: цифровые технологии формируют новые компетенции, меняют подходы к обучению и повышению квалификации. Цифровизация социоэкономической среды является сегодня и в будущем важнейшим фактором конкурентоспособности на региональном и национальном уровнях [3, с.163]. Автоматизация и искусственный интеллект трансформируют специализацию труда; одни профессии появляются, другие теряют востребованность (табл.).

Таблица.  
Нейротехнологии и искусственный интеллект в России, 2016-2025 гг.

Источник: <https://d-russia.ru>



Развивающиеся страны столкнулись с особыми вызовами и возможностями

одновременно. Им свойственен галолирующий характер прохождения отдельных этапов технологического развития, быстрое внедрение мобильных технологий и интернета вещей. С развитием и всеобщим использованием «цифровых» технологий возникают новые проблемы и риски [4, с.133], например, без доступа к цифровой инфраструктуре и соответствующим навыкам возрастает риск углубления цифрового разрыва.

Пандемия COVID-19 резко ускорила цифровую трансформацию. Компании и правительства пересмотрели подходы к цифровизации. Удаленная работа, онлайн-образование и цифровые медицинские услуги из опций превратились в необходимость, указав на значимость устойчивой цифровой инфраструктуры.

Влияние цифровой трансформации на экономический рост в разных странах и секторах требует всестороннего исследования. Анализ должен охватить воздействие на производительность труда, эффективность бизнес-процессов и конкурентоспособность предприятий. Следует выявить показатели роста, которые трансформация затрагивает наиболее ощутимо, и проанализировать ее текущее состояние в разных экономиках с акцентом на успешные практики и инновационные подходы.

Так цифровая инфраструктура ускоряет экономический рост, однако масштабы и механизмы этого влияния различаются в зависимости от уровня развития страны. Организации и правительства, продвигаясь по пути цифровой трансформации, сталкиваются с препятствиями: нехваткой квалифицированных кадров, недостаточным финансированием, устаревшей нормативно-правовой базой. Выявление подобных барьеров позволяет формировать целенаправленные стратегии преодоления. Компании, успешно интегрировавшие цифровые технологии в бизнес-модели, показывают, каким образом технологическая модернизация способствует устойчивому развитию. Сравнительные исследования фиксируют разрыв, где промышленно развитые страны извлекают из цифрового перехода более значительные выгоды, тогда как развивающиеся экономики нередко ограничены инфраструктурными и институциональными дефицитами.

Производительность труда выступает ключевым инструментом, через который цифровая трансформация воздействует на конкурентоспособность предприятий и национальных экономик. Автоматизация рутинных операций сокращает время обработки производственных и административных задач, а также улучшает качество продуктов и услуг, создавать новые бизнес-модели [5, с.119]. Оптимизация рабочих процессов и внедрение инновационных технологий высвобождают человеческие ресурсы для решения творчески сложных задач, где автоматизация пока невозможна или нецелесообразна.

В свою очередь, образовательные платформы и онлайн-курсы открыли работникам путь к освоению новых компетенций, а широкая доступность таких ресурсов помогает адаптироваться к меняющимся требованиям рынка труда. Облачные сервисы, мобильные приложения и платформы для совместной работы улучшают коммуникацию внутри команд, что благоприятно сказывается на производительности. Анализ больших данных дает предприятиям инструменты для принятия обоснованных решений, оптимизации процессов и прогнозирования трендов [6, с.911]. Цифровые технологии позволяют индивидуализировать рабочее место и вводить гибкий график, повышая тем самым удовлетворенность сотрудников и продуктивность их работы.

Вместе с тем, цифровая трансформация порождает и определенные вызовы. Навыки устаревают быстрее, угрозы кибербезопасности нарастают, а разрыв между работниками с разным уровнем цифровой грамотности увеличивается. Эти проблемы требуют целенаправленного внимания и системного управления.

Цифровая трансформация заложила фундамент устойчивого роста предприятий, стимулируя инновации и порождая принципиально иные бизнес-модели [7, с.78]. Искусственный интеллект, интернет вещей, облачные вычисления, блокчейн и большие данные расширили горизонты для бизнеса. Компании мгновенно анализируют информацию, оптимизируют процессы, прогнозируют тенденции и формируют персонализированные предложения для клиентов. Подписочные сервисы, платформенные решения, экономика совместного использования отличаются гибкостью и масштабируемостью, позволяющей бизнесу быстро реагировать на рыночные сдвиги и меняющиеся запросы потребителей. Цифровизация укрепляет клиентоцентричную философию, поскольку инструменты глубокой аналитики помогают понять потребности и предпочтения покупателей, подталкивая компании к созданию продуктов и услуг, адресно отвечающих запросам рынка. Формируется экосистема сотрудничества, где предприятия, стартапы, научные и государственные учреждения совместно разрабатывают инновационные решения.

Цифровая трансформация требует значительных инвестиций, культурных изменений внутри организаций и грамотного управления рисками. Компании, стремящиеся сохранить конкурентоспособность, вынуждены непрерывно обучаться, адаптироваться и внедрять новшества.

Цифровая инфраструктура образует основу современной экономики России и во многом задает скорость ее развития. На этом фундаменте строится цифровая трансформация различных отраслей, здесь же зарождаются инновационные решения и технологии. Страна планомерно наращивает цифровые мощности: расширяет охват высокоскоростного интернета, разворачивает сети пятого поколения, обновляет дата-центры, усиливает защиту от киберугроз. Цель этих усилий – обеспечить стабильную и непрерывную работу цифровых сервисов и платформ (рис. 2).

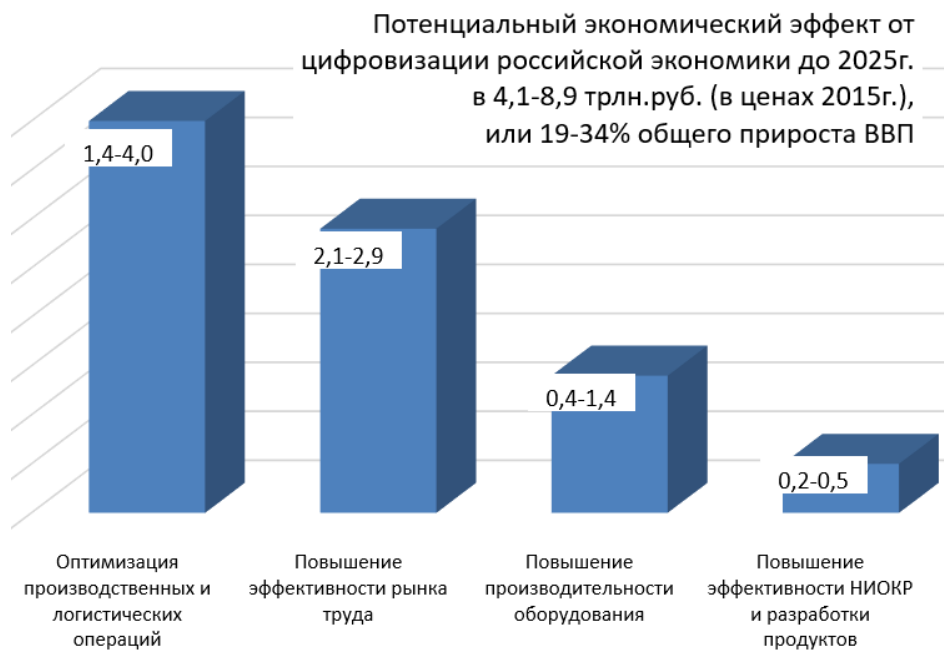


Рисунок 2. – Источники прироста ВВП России к 2025 году за счет цифровизации, трлн.руб.

*Источник: данные отчета Digital McKinsey/Цифровая Россия: новая реальность*

Развитие цифровой инфраструктуры повышает экономическую эффективность: производительность растет, издержки сокращаются, малый и

средний бизнес глубже входит в цифровую экономику, компании выходят на новые рынки и укрепляют конкурентные позиции.

Цифровая инфраструктура создает среду, где стартапы и инновационные компании разрабатывают продукты и услуги нового типа, используя преимущества цифровизации. Технологический сектор растет: возникают бизнес-модели, по своим характеристикам прежде не существовавшие. Образование и наука получают выгоду от развитой инфраструктуры: исследователи выходят на качественно иной уровень работы, свободно обмениваются данными и знаниями, вузы готовят специалистов, востребованных цифровой экономикой. Цифровая трансформация в России стала приоритетом государственной политики, направленной на модернизацию экономики и общества. Государство разработало ряд стратегий и инициатив для поддержки этого процесса.

Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации определяет основное направление преобразований, целями и задачами которой выступают:

- расширить доступность информационных технологий;
- развить цифровую инфраструктуру;
- создать условия для перехода к цифровой экономике.

Таким образом, целесообразно отметить, что инфраструктура требует значительных инвестиций и стратегического планирования, т.е. именно равный доступ к цифровым ресурсам для всех регионов страны позволит предотвратить цифровое неравенство.

Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» на период с 2019 по 2024 годы (ранее называлась «Цифровая экономика», с 2025 года реализуется национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства») сформировала среду для технологического развития страны: государство финансирует инновационные проекты, строит цифровую инфраструктуру, обучает кадры для высокотехнологичных отраслей. Этот проект охватил множество направлений – от совершенствования регулирования цифровых технологий до усиления защиты данных и кибербезопасности. Отдельное внимание обращено на распространение цифровых навыков среди граждан.

Федеральный закон от 31.07.2020 №259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» регулирует отношения, возникающие при выпуске, учете и обращении цифровых финансовых активов, а также особенности деятельности оператора информационной системы, устанавливает правила операций с криптовалютами и другими цифровыми инструментами. Его принятие стало заметной вехой, поскольку цифровые технологии получили юридическое закрепление в финансовой системе. Теперь участники рынка могут легально проводить сделки с новыми активами, а технологический сектор – привлекать инвестиции на понятных условиях.

Государство активно развивает цифровое образование. Появляются онлайн-платформы для обучения, растет финансирование научных исследований, вузы запускают профильные программы подготовки специалистов. Эти усилия постепенно формируют кадровый резерв для технологических компаний.

Цифровая трансформация ускоряет экономический рост и модернизирует традиционные отрасли. Производства работают эффективнее, управление ресурсами становится точнее, на рынке появляются принципиально новые цифровые продукты и сервисы. Цифровизация создает условия для инноваций и дает российским компаниям инструменты укрепления позиций на мировом рынке. Открываются возможности внедрения передовых технологий, формируются

механизмы инвестирования в технологическую сферу. Качество повседневной жизни меняется под влиянием цифровой трансформации. Образовательные и медицинские услуги через цифровые платформы становятся доступнее, что ускоряет социальное развитие и повышает благополучие населения.

Таким образом, именно цифровая экономика включает Россию в глобальную экономическую систему, укрепляет торговые связи и расширяет экспортные возможности для цифровых товаров и услуг.

Цифровая трансформация порождает серьезные вызовы. Защита персональных данных, противодействие киберугрозам, преодоление цифрового неравенства между социальными группами – все это требует системных решений на государственном уровне. Цифровая трансформация останется значимым фактором экономического развития России, однако политические стратегии придется регулярно пересматривать, а вложения в цифровую инфраструктуру и подготовку кадров необходимо наращивать.

Исследование показало, что цифровая трансформация обладает значительным потенциалом воздействия на социально-экономические системы России. Цифровые технологии ускоряют экономическое развитие, повышают производственную эффективность, улучшают качество услуг, стимулируют инновационную активность. Однако полное раскрытие этого потенциала требует системной работы. Необходимо совершенствовать цифровую инфраструктуру, готовить квалифицированные кадры, формировать благоприятный инвестиционный климат. При соблюдении этих условий цифровая трансформация способна стать локомотивом экономического роста и укрепить конкурентные позиции России на мировой арене.

#### **Список источников**

1. Аслаханова С. А. Влияние цифровой трансформации на экономический рост [Текст] / С. А. Аслаханова, А. А. Ханалиева // Тенденции развития науки и образования. – 2024. – № 106-4. – С. 42-44.
2. Бабошина Д. И. Исследование влияния цифровой трансформации на экономический рост и производительность труда в развивающихся странах с учетом современных вызовов и возможностей [Текст] / Д. И. Бабошина // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14, № 5-1. – С. 62-75.
3. Бурганов Р. Т. Модернизированная производственная функция Кобба - Дугласа как инструмент исследования влияния цифровой трансформации на экономику региона [Текст] / Р. Т. Бурганов // Среднерусский вестник общественных наук. – 2022. – Т. 17, № 3. – С. 161-183.
4. Девятко В. А. Цифровая экономика: трансформация бизнеса и общества в эпоху цифровой революции [Текст] / В. А. Девятко // Региональная и отраслевая экономика. – 2024. – № 1. – С. 105-109.
5. Дурдыева Ш. Б. Экономика цифровой трансформации влияние цифровых технологий на продуктивность и экономический рост [Текст] / Ш. Б. Дурдыева // Символ науки: международный научный журнал. – 2024. – Т. 1, № 5-2. – С. 119-120.
6. Сырникова Л. В. Особенности влияния цифровых технологий на развитие социально-экономических систем [Текст] / Л. В. Сырникова, Ю. О. Ершов, О. А. Чугунова // Научное обозрение: теория и практика. – 2023. – Т. 13, № 6(100). – С. 907-920.
7. Сыроватская В. И. Влияние цифровых технологий на экономическую эффективность и долгосрочный рост [Текст] / В. И. Сыроватская, Т. С. Коломиец, Д. А. Куразова // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. – 2024. – № 6. – С. 75-85.

### **Сведения об авторах**

**Лаврикова Наталия Игоревна**, доктор экономических наук, доцент, сотрудник, ФГКВОУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации»

Орел, Россия,

**Кочергин Игорь Геннадьевич**, кандидат исторических наук, доцент, доцент кафедры истории, политологии и государственной политики Среднерусского института управления - филиала РАНХиГС (г. Орел)

**Лаврикова Вероника Владимировна**, студент ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»

### **Information about the author**

**Lavrikova Natalia Igorevna**, Doctor of Economics, Associate Professor, Staff Member, Russian Federation Security Guard Service Federal Academy

**Kochergin Igor Gennadievich**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of History, Political Science and Public Policy Central Russian Institute of management of Ranepa branch

**Lavrikova Veronika Vladimirovna**, student, I.S. Turgenev Orel State University